


**Zielgruppe:
Führungskräfte
in Apotheken**



Finden Sie in der nachfolgenden Übersicht nicht das passende Modul, so wenden Sie sich mit Ihrem Bedarf direkt an uns. Wir finden dann eine individuelle Lösung für Sie! webinare@jung-akademie.de. Vielen Dank!

Webinare – prämiert mit Treue-Klee . Lösen Sie am Jahresende gegen Prämien ein.

Referentin ist in der Regel Marcella Jung. Einige Webinare werden von Gastreferenten gehalten, die dann jeweils benannt sind. Viel Spaß!

Webinar-Gebühr pro Webinar:

- **für Apothekeninhaber/Führungskräfte:** 88,00 EUR zzgl. ges. MwSt.
- **für apothekenfremde Interessenten (z. B. Steuerberater):** 102,00 EUR zzgl. ges. MwSt.

Webinar 1 – Grundlagen BWL - Apothekenmanagement

Themenschwerpunkte Webinar 1: Das Kennenlernen einer Apotheke von der betriebswirtschaftlichen Seite her

- Apotheke von der inneren Seite des Beratungstisches entdecken. Was heißt Unternehmertum im Apothekenbereich?
- Apothekenbereiche – Sinn und Verantwortung. Es gibt mehr als die Beratung am Kunden.
- Der Apotheker als Inhaber und somit der Haftende und Kapitalträger.
- Vom Lieferanten bis hin zu preissensiblen Kunden – Unternehmertum vs. pharmazeutisch-moralische Herausforderungen.
- Bei einem Live-Termin erfolgt anschließend eine Fragerunde

Dauer: 60 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht

Voraussetzungen / Hinweise:

Sie lernen zuhause oder in der Apotheke am PC, Smartphone oder Tablet. Medium muss mit Mikrofon und Lautsprecher ausgestattet sein – ein Headset wird empfohlen. Sie melden sich per Mail bei der Jung-Akademie an (webinare@jung-akademie.de). Die Teilnahme ist kinderleicht. Lesen Sie auf der Homepage nach, welche technischen Voraussetzungen vorliegen müssen sowie die AGBs.



Webinar 2 – Grundlagen BWL - Apothekenmanagement

Themenschwerpunkte Webinar 2: Einstieg in die Finanzwelt

- Verständnis für das aktuelle Marktgeschehen Apotheke 2018 und die Zukunft – Handlungsempfehlung und Basis für die kaufmännische Ausrichtung.
- BWL-Grundlagen der Erfolgsmessung (Gewinn- und Verlustrechnung)
- Kurzfristige Erfolgsrechnung – optimale Darstellung einer BWA/IBV
- Bei einem Live-Termin erfolgt anschließend eine Fragerunde



Dauer: 60 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht

Webinar 2.1 – Grundlagen BWL - Apothekenmanagement

Themenschwerpunkte Webinar 2.1: Einstieg in die Finanzwelt

- Bilanz – Zusammensetzung und Grundbegriffe
- Warum Sie erfolgreich sein können ohne einen Cent auf dem Konto
- Bei einem Live-Termin erfolgt anschließend eine Fragerunde

Dauer: 45 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht



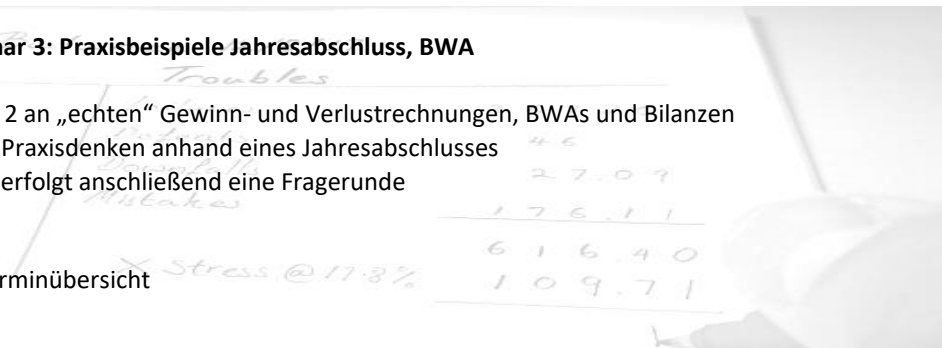
Webinar 3 – Grundlagen BWL - Apothekenmanagement

Themenschwerpunkte Webinar 3: Praxisbeispiele Jahresabschluss, BWA

- Umsetzung von Modul 2 an „echten“ Gewinn- und Verlustrechnungen, BWAs und Bilanzen
- Analyse, was fällt auf - Praxisdenken anhand eines Jahresabschlusses
- Bei einem Live-Termin erfolgt anschließend eine Fragerunde

Dauer: 60 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht



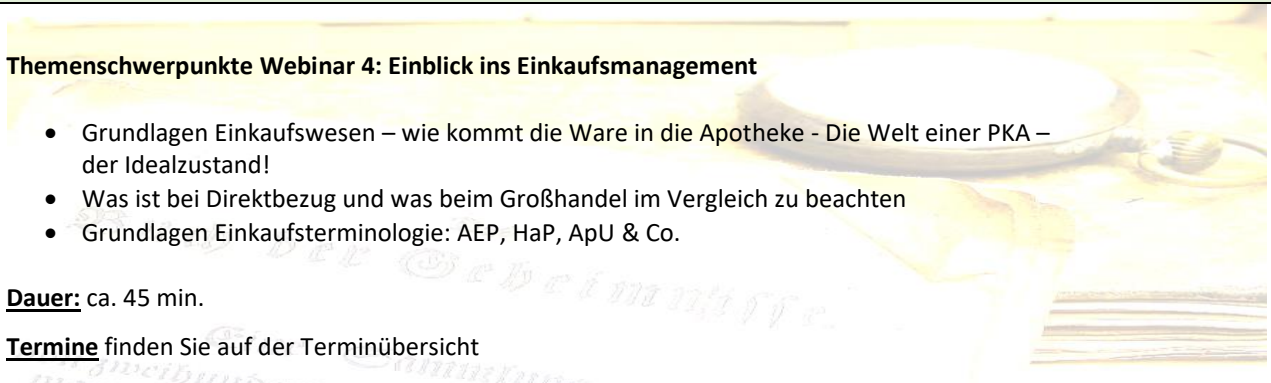
Webinar 4 – BWL Aufbau 1 - Apothekenmanagement

Themenschwerpunkte Webinar 4: Einblick ins Einkaufsmanagement

- Grundlagen Einkaufswesen – wie kommt die Ware in die Apotheke - Die Welt einer PKA – der Idealzustand!
- Was ist bei Direktbezug und was beim Großhandel im Vergleich zu beachten
- Grundlagen Einkaufsterminologie: AEP, HaP, ApU & Co.

Dauer: ca. 45 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht





Webinar-Gebühr pro Webinar:

- für Apothekeninhaber/Führungskräfte: 88,00 EUR zzgl. ges. MwSt.
- für apothekenfremde Interessenten (z. B. Steuerberater): 102,00 EUR zzgl. ges. MwSt.

Webinar 5 – BWL Aufbau 2 - Apothekenmanagement

Themenschwerpunkte Webinar 5: Der Weg vom Einkaufspreis (EK) zum Verkaufspreis (VK)

- Grundlagen Kalkulation – wie verlässt die Ware wieder die Apotheke
- Terminologie: Aufschlag, Spanne, UVP & Co.
- Wie berechnet sich der Rx-Umsatz
- Wie entsteht der Verkaufspreis (VK) eines frei kalkulierbaren Artikels
- Bei einem Live-Termin erfolgt anschließend eine Fragerunde

Dauer: ca. 60 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht

Webinar 6 – BWL Aufbau 3 - Apothekenmanagement

Themenschwerpunkte Webinar 6: Preismanagement

- Kalkulation Spezial! Standortsicherung mittels cleverer Preisgestaltung
- Ganzheitlicher Ansatz – der optimale VK
- Kunden gewinnen und trotzdem Gewinne erwirtschaften
- Preise und Apothekenerscheinungsbild
- Bei einem Live-Termin erfolgt anschließend eine Fragerunde

Dauer: ca. 60 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht

Webinar 7 – BWL Aufbau 4 - Apothekenmanagement

Themenschwerpunkte Webinar 7:

- Strategisches Management – Ausblick Apotheke – mögliche Entwicklungen
- Rolling-Forecast – 3 Jahresplan erstellen im Groben, aber auf jeden Falls als guter Plan für das Folgejahr
- Planung in die Praxis einbinden – BWA nicht mehr nur als retrograde Sicht
- Liquiditätsplanung – von Wunschdenken bis zum worsed case
- Bei einem Live-Termin erfolgt anschließend eine Fragerunde

Dauer: 60 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht

Voraussetzungen / Hinweise:

Sie lernen zuhause oder in der Apotheke am PC, Smartphone oder Tablet. Medium muss mit Mikrofon und Lautsprecher ausgestattet sein – ein Headset wird empfohlen. Sie melden sich per Mail bei der Jung-Akademie an (webinare@jung-akademie.de). Die Teilnahme ist kinderleicht. Lesen Sie auf der Homepage nach, welche technischen Voraussetzungen vorliegen müssen sowie die AGBs.



Webinar 8 – BWL Aufbau 5 - Apothekenmanagement

Themenschwerpunkte Webinar 8:

- Einführung Controlling
- Ausgewählte Kennzahlen mit Schwerpunkt auf Rentabilitätskennzahlen
- Sinnhaftigkeit und Umsetzung in der Praxis
- Bei einem Live-Termin erfolgt anschließend eine Fragerunde

Dauer: ca. 45 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht



Webinar 8.1 – BWL Aufbau 5 - Apothekenmanagement

Themenschwerpunkte Webinar 8.1:

- Vertiefung Controlling
- Ausgewählte Kennzahlen mit Schwerpunkt auf KPIs (Prozesskennzahlen)
- Sinnhaftigkeit und Umsetzung in der Praxis
- Bei einem Live-Termin erfolgt anschließend eine Fragerunde

Dauer: ca. 45 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht



Webinar 9 – Grundlagen Führung - Apothekenmanagement

Themenschwerpunkte Webinar 9: Mitarbeiterführung

- Grundlagen Kommunikation, Ausstrahlung und Persönlichkeit
- Verständnis für die Seite des Apothekenmitarbeiters
- Bei einem Live-Termin erfolgt anschließend eine Fragerunde

Dauer: 60 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht

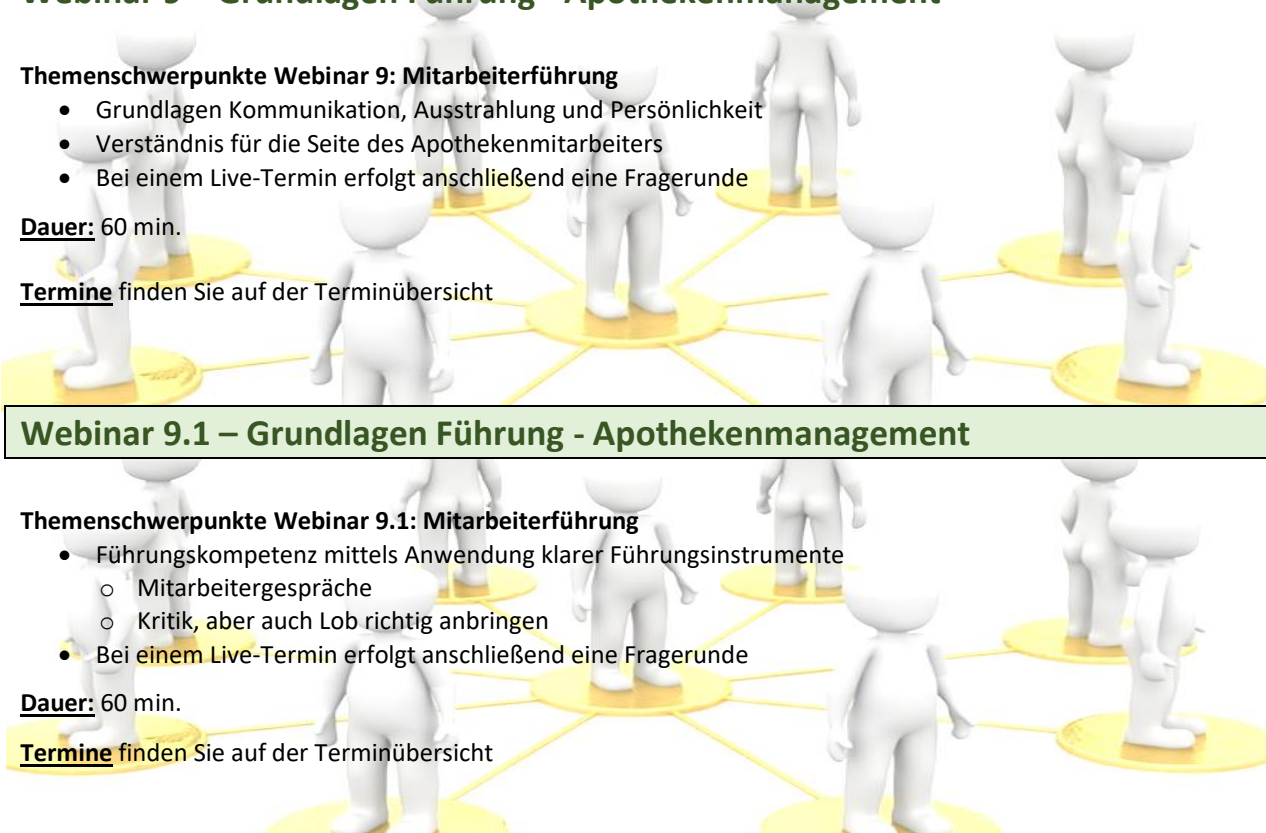
Webinar 9.1 – Grundlagen Führung - Apothekenmanagement

Themenschwerpunkte Webinar 9.1: Mitarbeiterführung

- Führungskompetenz mittels Anwendung klarer Führungsinstrumente
 - Mitarbeitergespräche
 - Kritik, aber auch Lob richtig anbringen
- Bei einem Live-Termin erfolgt anschließend eine Fragerunde

Dauer: 60 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht





Webinar 10 – Grundlagen Führung - Apothekenmanagement

Themenschwerpunkte Webinar 10: Mitarbeiterführung

- Grundlagen Führung – Führung unter dem betriebswirtschaftlichen Ansatz
- Beweggründe zur Motivation – Einstellung zum Job
- Anleitung zum internen BWL-Workshop mit Mitarbeitern
- Bei einem Live-Termin erfolgt anschließend eine Fragerunde

Dauer: 80 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht

Webinar 11 – Grundlagen Führung - Apothekenmanagement

Themenschwerpunkte Webinar 11: Besondere Herausforderungen in der Führung

- Besondere Führungssituationen
 - Vom Kollegen zum Vorgesetzten
 - Generationswechsel – die besonderen Herausforderungen der „jungen, wilden“ Chef
 - So viele Frauen auf einmal
 - Top-Fachkompetenz, aber Unsicherheit bezüglich Mitarbeiterführung
 - Zwischen den Stühlen – dem Inhaber und den Mitarbeitern gerecht werden
- Bei einem Live-Termin erfolgt anschließend eine Fragerunde

Dauer: 60 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht

Webinar-Gebühr pro Webinar:

- **für Apothekeninhaber/Führungskräfte:** 88,00 EUR zzgl. ges. MwSt.
- **für apothekenfremde Interessenten (z. B. Steuerberater):** 102,00 EUR zzgl. ges. MwSt.

Webinar 12 – Führung Spezial

Themenschwerpunkte Webinar 12: Individueller Bedarf

- Richten Sie Ihre individuellen Fragen an uns und wir beraten bereiten die Antworten im Webinar auf

Live-Termin mit anschließender Fragerunde

Dauer: 80-90 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht

Voraussetzungen / Hinweise:

Sie lernen zuhause oder in der Apotheke am PC, Smartphone oder Tablet. Medium muss mit Mikrophon und Lautsprecher ausgestattet sein – ein Headset wird empfohlen. Sie melden sich per Mail bei der Jung-Akademie an (webinare@jung-akademie.de). Die Teilnahme ist kinderleicht. Lesen Sie auf der Homepage nach, welche technischen Voraussetzungen vorliegen müssen sowie die AGBs.



Webinar 14 – Grundlagen Excel® Office 2013

Für viele BWL-Themen können Excel-Tabellen eine tolle Unterstützung bedeuten. Für alle, die noch keine Erfahrung damit haben, zeige ich die ersten Schritte. Voraussetzung ist, dass Sie das Programm bereits installiert haben. Je nach Version können Abweichungen von der Präsentation zu Ihrer Ansicht vorliegen. Webinar findet an Excel® Office 2013 statt.

Themenschwerpunkte Webinar 14: Einführung Excel®

- Ansicht und was fange ich damit an
- Wichtigste Funktionen
 - Erstellung einer eigenen kleinen Kennzahlentabelle

Dauer: 45 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht

Webinar-Gebühr pro Webinar:

- **für Apothekeninhaber/Führungskräfte:** 88,00 EUR zzgl. ges. MwSt.
- **für apothekenfremde Interessenten (z. B. Steuerberater):** 102,00 EUR zzgl. ges. MwSt.

Webinar 14 .1 – Grundlagen Excel® Office 2013 Teil 2

Voraussetzung ist, dass Sie das Programm bereits installiert haben. Je nach Version können Abweichungen von der Präsentation zu Ihrer Ansicht vorliegen. Webinar findet an Excel® Office 2013 statt.

Themenschwerpunkte Webinar 14.1: Einführung Excel® Teil 2

- Weitere wichtige Funktionen
 - Erstellung weiterer Kennzahlentabellen mit Bezug auf andere Dateien, Reiter

Dauer: 45 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht

Webinar 15 – Grundlagen Umgang mit einem Smartphone (Android)

Im Seminar Zeitmanagement wird auf den effizienten Einsatz von Medien eingegangen. Es entstand hierbei vielfach der Wunsch nach der Hilfe im Umgang mit einem Smartphone. Vor diesem Hintergrund wird in diesem Webinar eine Einführung im Umgang mit einem Smartphone gegeben. Sollten Sie ein iPhone haben, so ist dieses Webinar für Sie nicht sinnvoll! Bitte nur für Geräte mit der Android-Technologie und Google-Fans.

Themenschwerpunkte Webinar 15: Was kann alles mein Smartphone

- Ansicht und was fange ich damit an
- Apps und Widgets
- Verknüpfung mit Google und die daraus resultierenden Vorteile

Dauer: 45 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht



Webinar 15 .1 – Umgang mit einem Smartphone (Android) Teil 2

Bitte nur für Geräte mit der Android-Technologie und Google-Fans.

Themenschwerpunkte Webinar 15.1: Was noch so Spaß macht und sinnvoll im Job ist

- Stiles und Themes
- Verknüpfung mit anderen Dienstleistern über Apps
- Viren und Sicherheitsmaßnahmen

Dauer: 45 min.

Termine finden Sie auf der Terminübersicht

Webinar-Gebühr pro Webinar:

- **für Apothekeninhaber/Führungskräfte:** 88,00 EUR zzgl. ges. MwSt.
- **für apothekenfremde Interessenten (z. B. Steuerberater):** 102,00 EUR zzgl. ges. MwSt.

Webinar-Paket 1 - Einführung in das betriebswirtschaftliche Apothekenwesen – in 10 Modulen

- 15 Treue-Klee 

Zertifiziert durch die Jung-Akademie

Im Studium und auch in den klassischen Berufsausbildungen im Apothekenbereich wird zu wenig Fokus auf betriebswirtschaftliche Zusammenhänge in Apotheken gelegt. Selbst das Rechnungswesen innerhalb einer PKA-Ausbildung ist nicht zeitgemäß. Es bleibt also jedem Mitarbeiter selbst überlassen, wie weit er noch zusätzlich Wissen aneignet, was über die Praxiserfahrung hinausgeht.

Das BWL-Paket besteht aus einzelnen Modulen, die zwar voneinander unabhängig gebucht werden können, jedoch besonders sinnvoll aufeinander aufbauen. Es sind Inhalte, die Sie sich zu einer beliebigen Zeit anschauen können und somit Wissen erwerben. Buchbar sind aber ebenfalls live-Webinare, in denen Fragen aus der Praxis gestellt werden. Komplettiert wird das Gesamtpaket mit einer Wissensabfrage und einer Zertifizierung bei 70 % richtig beantworteten Inhalten. Nutzen Sie das Zertifikat für Bewerbungen und zeigen Sie auf, dass Sie bereits über Spezialwissen verfügen, das in Apotheken mehr denn je gefragt ist.

Nachfolgende Webinare sind einzeln buchbar wie auch als Pakete. Wenn Sie Fragen haben, wenden Sie sich gerne an uns:

Themenschwerpunkte Modul 1:

- Verständnis für das aktuelle Marktgeschehen Apotheke 2018 und die Zukunft
- BWL-Grundlagen der Erfolgsmessung (Gewinn- und Verlustrechnung, BWA/IBV)
- Bilanz

Dauer: 45 min.

Themenschwerpunkte Modul 2:

- Umsetzung von Modul 1 an echten Gewinn- und Verlustrechnungen, BWAs und Bilanzen
- Analyse, was fällt auf - Praxisdenken anhand eines Jahresabschlusses

Dauer: 45 min.



Themenschwerpunkte Modul 3:

- Grundlagen Einkaufswesen – wie kommt die Ware in die Apotheke - Die Welt einer PKA – der Idealzustand!
- Was ist bei Direktbezug und was beim Großhandel im Vergleich zu beachten
- Grundlagen Einkaufsterminologie: AEP, HaP, ApU & Co.

Dauer: 45 min.

Themenschwerpunkte Modul 4:

- Grundlagen Kalkulation – wie verlässt die Ware wieder die Apotheke
- Terminologie: Aufschlag, Spanne, UVP & Co.
- Wie berechnet sich der Rx-Umsatz
- Wie entsteht der Verkaufspreis (VK) eines frei kalkulierbaren Artikels

Dauer: 45 min.

Themenschwerpunkte Modul 5:

- Kalkulation Spezial! Standortsicherung mittels cleverer Preisgestaltung
- Ganzheitlicher Ansatz – der optimale VK
- Kunden gewinnen und trotzdem Gewinne erwirtschaften
- Preise und Apothekenerscheinungsbild

Dauer: 45 min.

Themenschwerpunkte Modul 6:

- Grundlagen Führung – Führung unter dem betriebswirtschaftlichen Ansatz
- Beweggründe zur Motivation – Einstellung zum Job
- Anleitung zum internen BWL-Workshop mit Mitarbeitern

Dauer: 45 min.

Themenschwerpunkte Modul 7:

- Führung Spezial – vom Kollegen zum Chef – die besonderen Herausforderungen der Filialleiter & Co.
- Diese Frauen aber auch! – die besonderen Herausforderungen Frauen führen zu dürfen
- Generationswechsel – die besonderen Herausforderungen der „jungen, wilden“ Chef

Dauer: 45 min.

Themenschwerpunkte Modul 8:

- BWL-Planspiel – Simulation einer Apotheke auf einem betriebswirtschaftlichen Spielbrett
- Warenfluss und Geldfluss in Apotheken
- Erfolgsmessung innerhalb einer Stunde – was in der Praxis oft erst nach vielen Monaten langsam ersichtlich wird
- Prävention Insolvenz

Dauer: 45 min.

Themenschwerpunkte Modul 9:

- Strategisches Management – Ausblick Apotheke 2025
- Rolling-Forecast – 3 Jahresplan erstellen im Groben, aber auf jeden Falls als guter Plan für das Folgejahr
- Planung in die Praxis einbinden – BWA nicht mehr nur als retrograde Sicht
- Liquiditätsplanung – von Wunschdenken bis zum worsted case

Dauer: 45 min.

Wissensüberprüfung Modul 10:

- Online-Test
- Sofort-Feedback und Auswertung

Dauer: 60 – 100 min.

Gesamtpaket - Webinar-Gebühr (10 Module):

- **für Apothekeninhaber/Führungskräfte: 880,00 EUR zzgl. ges. MwSt**
- **für apothekenfremde Interessenten (z. B. Steuerberater): 1.000,00 EUR zzgl. ges. MwSt.**



Webinar-Paket 2 - Einführung ins Apothekenwesen in 3 Kurz-Webinaren à 1,5-2 Stunden

- 5 Treue-Klee 

Zertifiziert durch die Jung-Akademie

Webinar 1: Kaufmännische Aspekte der Apothekenführung; Zuarbeit zum Steuerbüro, zum Chef, zum Team

Webinar 2: Wirtschaftliche Herausforderungen einer Apotheke: Kundenbelange, Mitarbeitersituationen – die eierlegende Wollmilchsau.

Webinar 3: Praxiswebinar – Beantwortung von Fragen, die sich aus der ersten Erfahrung in der Praxis ergeben haben

Gesamtpaket - Webinar-Gebühr (3 Module):

- für Apothekeninhaber/Führungskräfte: 350,00 EUR zzgl. ges. MwSt
- für apothekenfremde Interessenten (z. B. Steuerberater): 345,00 EUR zzgl. ges. MwSt.

Webinar-Paket 3 – Mentale Stärke in 4 Schritten

- 5 Treue-Klee 

Ein Netzwerkpartner-Webinar

Stärken Sie Ihre inneren Kräfte mit einfachen Techniken und lernen Sie Ihr Gehirn besser zu verstehen ☺.

Themenschwerpunkte Modul 1:

- Ihre Gedanken gestalten Ihre Realität – für mehr beruflichen Erfolg & private Zufriedenheit
- Grundlagen mentaler Erfolgstechniken

Dauer: 45 min.

Themenschwerpunkte Modul 2:

- Ihre Gedanken gestalten Ihre Realität – für mehr beruflichen Erfolg & private Zufriedenheit
- Die 10-90-Regel und die selektive Wahrnehmung

Dauer: 45 min.

Themenschwerpunkte Modul 3:

- Ihre Gedanken gestalten Ihre Realität – für mehr beruflichen Erfolg & private Zufriedenheit
- Ziele, Motivation und Stress

Dauer: 45 min.

Themenschwerpunkte Modul 4:

- Ihre Gedanken gestalten Ihre Realität – für mehr beruflichen Erfolg & private Zufriedenheit
- Gewohnheiten und mentale Erfolgsregeln

Dauer: 45 min.

Gesamtpaket - Webinar-Gebühr (4 Module):

- für Apothekeninhaber/Führungskräfte: 400,00 EUR zzgl. ges. MwSt
- für apothekenfremde Interessenten (z. B. Steuerberater): 450,00 EUR zzgl. ges. MwSt.



Voraussetzungen / Hinweise:

Sie lernen zuhause oder in der Apotheke am PC, Smartphone oder Tablet. Medium muss mit Mikrofon und Lautsprecher ausgestattet sein – ein Headset wird empfohlen. Sie melden sich per Mail bei der Jung-Akademie an (webinare@jung-akademie.de). Die Teilnahme ist kinderleicht. Lesen Sie auf der Homepage nach, welche technischen Voraussetzungen vorliegen müssen sowie die AGBs.